

УТВЕРЖДЕН
собранием конкурсных кредиторов
« ____ » _____ 2020 года

**Изменения и дополнения
к плану санации
открытого акционерного общества
«Строительно-монтажный трест №40»**

Разработчик:
управляющий Открытого акционерного
общества «Строительно-монтажный трест №40»

А.В.Козлов

город Жлобин
2020 год

Содержание

№ раздела	Наименование раздела	№ страницы
1.	Паспорт общества	3
2.	Краткая характеристика общества	4
3.	Резюме	5-6
4.	Описание продукции, видов деятельности	6-15
5.	Организационная система	15-21
6.	Причины возникновения неплатежеспособности	21-27
7.	Анализ хозяйственной деятельности в процедуре санации	28-31
8.	Имущество общества	31-33
9.	Требования кредиторов	33-34
10.	Программа и мероприятия по восстановлению платежеспособности	34-36
11.	Производственный план развития общества на 2020-2025 года	36-42
12.	Финансовый план развития общества на 2020-2025 года	42-48
13.	Заключительная часть	48-49

1. Паспорт общества.

Вид экономической деятельности: **41200**

Полное наименование организации: **Открытое акционерное общество «Строительно-монтажный трест №40»**

Сокращенное наименование организации: **ОАО «Трест №40»**

Основные виды деятельности по ОКЭД: **41 – строительство**

Юридический и почтовый адрес: **247210, Гомельская область, г. Жлобин, ул. Барташова, д.1**

Форма собственности: **220 (хозяйственное общество)**

Дата регистрации: **27.12.1996**

Размер уставного фонда: по состоянию на 01.04.2020, **1642,5** тыс. руб.

Вышестоящая организация: **Государственное учреждение «Гомельское областное управление строительным комплексом»**

Распределение уставного фонда в долях: государства: **99,974 %**, прочих участников (физ. лиц): **0,026 %**

Обществ, в которых организация является учредителем, акционером: **нет**

Стоимость оборотных активов: **5343** тыс. руб.

Стоимость внеоборотных активов: **4904** тыс. руб.

Среднесписочная численность: **218** чел.

Размер ставки первого разряда: **122,8** руб. по состоянию на 01.04.2020

Руководитель: **Козлов Александр Владимирович**

Стаж работы в организации: **9** месяцев

Главный бухгалтер: **Зарникова Инна Александровна**

Стаж работы в организации: **23** года.

Контактные телефоны: код города **02334**, тел. **25493**, факс **20550**

Электронный адрес: **info@smt40.by**. Сайт организации: **www.smt40.by**

Дата последней аудиторской (иной) проверки: **30.03.2017**

2. Краткая характеристика общества.

Строительный комплекс Республики Беларусь занимает одну из ведущих позиций в структуре национальной экономики, обеспечивает ее устойчивость и социальную направленность, способствует развитию производственного потенциала страны, реализации важнейших социальных и экономических проектов. На сегодняшний день это один из наиболее динамично и успешно развивающихся секторов экономики. Это многопрофильная и многофункциональная структура. Стратегию развития отрасли определяет Министерство архитектуры и строительства Республики Беларусь.

Строительно-монтажный трест №40 создан в мае 1981 года приказом Министерства промышленного строительства Белорусской ССР от 22.04.1981 № 149 для строительства металлургического завода в г. Жлобине.

В соответствии с проектом создания Открытого акционерного общества, согласованным с Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь и решением коллегии Гомельского областного комитета по управлению Госимуществом и приватизации от 27.12.1996 Строительно-монтажный трест №40 преобразован в соответствии с законодательством Республики Беларусь о приватизации государственного имущества в Открытое акционерное общество «Строительно-монтажный трест №40» (далее - Общество).

Общество является юридическим лицом, имеет печать, штамп, бланки со своим наименованием, расчетный (текущий) счет и иные счета в учреждениях банков.

Обслуживающий банк: ЦБУ №305 ОАО «Белинвестбанк» БИК VLBBBY2X, расчетный счет: BY94VLBB30120400076022001012.

Общество одно из ведущих организаций строительной отрасли города Жлобина.

В качестве налогоплательщика Общество зарегистрировано в инспекции МНС Республики Беларусь по Жлобинскому району под учетным номером плательщика 400076022.

Юридический адрес Общества: 247210, Гомельская обл. г. Жлобин, ул. Барташова, д.1.

3. Резюме.

Во исполнение Закона Республики Беларусь от 13 июля 2012 г. №415-3 «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» (далее-Закон), определения экономического суда Гомельской области от 18.09.2017 по делу №84-4Б/2017 об открытии конкурсного производства и подготовке дела к судебному разбирательству в отношении Общества разработан настоящий план санации.

В связи с окончанием установленного срока санации внесены изменения и дополнения в настоящий план санации.

Основной целью разработанного плана санации с учетом изменений и дополнений является планирование финансово-экономических, технических и управленческих мероприятий по реформированию Общества для устранения неплатежеспособности и восстановления финансовой устойчивости на основе жесткой экономии ресурсов и сокращения издержек производства.

Разработанный производственный и финансовый планы позволят восстановить платежеспособность и финансовую устойчивость Общества.

В план санации также входит комплекс мероприятий, направленный на преодоление кризисной ситуации Общества, основанный на краткосрочном аспекте максимизации и экономии денежных средств, за счет решения поставленных задач:

- увеличения денежных средств, при переводе активов в денежную форму;
- взыскания дебиторской задолженности;
- продажи избыточных запасов готовой продукции, товарно-материальных ценностей на складах;
- продажи производственных баз ликвидированных филиалов СУ-162, СУ-252, СУ- 223, АБК на базе УМСР-97.

Основой для разработки изменений и дополнений в настоящий план санации явилась программа подрядных работ на период с июля 2020 года по июнь 2025 года.

Период со второго полугодия 2020 года по первое полугодие 2025 года для Общества запланирован стать временем активного внедрения механизмов экономической модернизации, при которых не требуется большого

вложения средств и на базе уже существующих производств получить экономический эффект при максимально быстром и радикальном снижении неэффективных расходов:

- оптимизации управленческой и организационной структуры производственных служб;
- повышения производительности труда;
- укрепления дисциплины на производстве.

Предусмотренные меры разработаны не в ущерб хозяйственной деятельности Общества, направлены на повышение эффективности деятельности производства, ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами и получении конечного результата в виде дохода и способности Общества рассчитываться по своим обязательствам.

Размер требований кредиторов Общества на 01.04.2020 включенных в реестр требований кредиторов составляет 6 349 077,05 руб., в том числе по группам очередности:

- 1-ю группу очередности - отсутствует;
- 2-ю группу очередности отсутствует;
- 3-ю группу очередности - отсутствует;
- 4-ю группу очередности - 1 840 012,93 руб.;
- 5-ю группу очередности – 4 509 064,12 руб.

4. Описание продукции, видов деятельности.

Основным направлением деятельности Общества является выполнение строительно-монтажных работ.

На производственной базе Общества производится продукция для собственного производства и реализации.

Раствора - бетонный узел оснащен оборудованием БА-501, производства ФРГ, общей производительностью 40 куб. м в час – выпускается товарный раствор, керамзита - бетонные смеси, бетон различных марок, а также с добавками, улучшающими технические характеристики (морозостойкость и т.п.).

Имеется возможность производства кроме основных 15 видов товарных смесей, производство товарных смесей под определенные технические условия.

Цех по производству железобетонных изделий оснащен оборудованием (формами) изготовленным ОАО «Жлобинский ремонтно-механический завод «Днепр» - производительностью 20 куб. м в день. Имеются формы для изготовления железобетонных изделий ФБС (16 видов ФБС из 3-х разных видов бетона и 6 видов керамзита - бетонных смесей), ФЛ (32 вида из 2-х марок бетона), колец, днищ, крышек (двух диаметров), перемычек (16 видов), плиты, балки под заказ.

Участок по производству плитки тротуарной, бордюра дорожного и тротуарного, оснащенного прессом вибрационным М32-002.00.00.000РЭ, производства Могилевский завод «Строммашина» - производительностью: плитка тротуарная - 66 кв.м в час, форма кирпичик 21-11-6; бордюры – 10 м.п. в час.

Лесоцех оборудован станками: фрезерным, СР 6-32, дерево-обрабатывающим, комбинированным, сверлильным, точильно-шлифовальным, заточным ЗЕ 642, имеется лесорама РК-1а и пилорама для производства пиломатериалов, столярных изделий и строганного погонажа с производительностью 10 куб.м в день.

Арматурный цех оснащен станками СМЖ-172а и станком контактно-точечной сварки производства РФ с производительностью 100 кг в день.

Общество осуществляет лицензируемые и сертифицируемые виды деятельности по строительству зданий и сооружений гражданского, промышленного и социально-культурного назначений.

В комплекс строительства Общества входят следующие виды работ:

- производство земляных работ;
- монтаж железобетонных и металлических конструкций;
- монтаж, сварка и изоляция трубопроводов и оборудования;
- бетонные, кирпичные и гидроизоляционные работы;
- водоотлив и водопонижение;
- устройство сопутствующего дренажа;
- свайные работы;

- отделочные работы;
- работы по устройству сетей электроснабжения до 1 кв.;
- работы по устройству внутренних сетей электроснабжения и освещения;
- пусконаладочные работы электротехнических устройств;
- работы по устройству сетей внутреннего водоснабжения и отопления.

Для выполнения всех специальных видов работ Общество обеспечено собственной техникой:

- экскаваторы – 4 единиц,
- бульдозеры – 2 единицы,
- краны – 5 единиц,
- погрузчики – 5 единиц,
- тракторы – 6 единиц,
- катки – 2 единиц,
- автовышка – 2 единицы,

Для доставки строительных материалов от поставщиков на строящиеся объекты имеется автомобильный транспорт:

- седельные тягачи – 3 единицы, бортовые – 2 единицы, самосвалы – 8 единиц, автобетоносмесители – 7 единиц.

Обществам получен сертификат соответствия системы менеджмента качества, соответствующий требованиям СТБ ISO 9001-2015 № ВУ/112 05.01.022 06428 от 09.04.2018 действителен по 09.04.2021. Сертификат удостоверяет, что система менеджмента качества производства строительно-монтажных работ (земляные работы, устройство каменных конструкций, устройство монолитных и монтаж сборных бетонных и железобетонных конструкций, монтаж и устройство несущих деревянных конструкций, монтаж несущих и ограждающих металлических конструкций, кровельные и изоляционные работы, наружные сети и сооружения водоснабжения и канализации, тепловые сети, отделочные работы, устройство улиц и дорог городов III категории и ниже, заполнение оконных и дверных проемов, устройство полов, устройство дорожных одежд с

покрытием из плит тротуарных, электромонтажные работы, санитарно-технические работы) соответствуют требованиям СТБ ISO 9001-2015.

Имеется сертификат соответствия ВУ/112 05.04. 080 02956 выданный 31.03.2020 по 31.03.2023 удостоверяющий, что система управления охраны труда соответствует требованиям СТБ 18001-2009.

Лабораторное обеспечение строительного производства – это организация и выполнение комплексов работ, основной которых является выявление и предотвращение использования материалов, изделий и конструкций, не отвечающих требованиям проекта, технических норм, техники безопасности и гигиены.

Система управления качеством строительства Общество предназначена для совершенствования организации строительного производства с целью постоянного соответствия качества строительномонтажных работ требованиям нормативно – технической документации и повышения эффективности строительного производства.

При строительстве объектов службой качества производится входной, операционный и приемочный контроль.

Наименование лицензии	№ лицензии	Дата выдачи	Действие лицензии
1. АТТЕСТАТ СООТВЕТСТВИЯ № 0004843-ГС, на право осуществления функций генерального подрядчика	№ 0004843-ГС	06.11.2019	06.11.2024
2. Специальное разрешение (лицензия) на право осуществления деятельности по обеспечению пожарной безопасности	02300/138	26.07.2013	Бессрочно
3. АТТЕСТАТ СООТВЕТСТВИЯ на право осуществления строительства объектов первого-четвертого классов сложности.	№ 0010554-СТ	06.11.2019	06.11.2024

Перечень сертификатов соответствия на продукцию (выполняемые работы, оказываемые услуги) с указанием наименования продукции (выполняемые работы, оказываемые услуги), номера сертификата, даты регистрации и срока действия сертификата (при наличии изменений):

Наименования продукции (работ)	Номер сертификата соответствия	Дата регистрации	Срок действия сертификата соответствия
1	2	3	4
Выполнение работ по монтажу сборных бетонных и железобетонных конструкций: монтаж стен подземной части зданий; колонн, рам, полурам и диафрагм жесткости; ригелей, балок, ферм, плит; панелей стен; вентиляционных блоков, объемных блоков шахт лифтов, санитарно-технических кабин, лестничных маршей и площадок.	ВУ/112 04.14. 022 10620	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по монтажу стальных конструкций: укрупнительная сборка элементов конструкций; сборка и закрепление монтажных соединений элементов конструкций на болтах без контролируемого натяжения; колонны и опоры; фермы, ригели, балки и прогоны; профилированный настил; монтаж стальных конструкций многоэтажных зданий.	ВУ/112 04.14.022 10625	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по устройству тепловой изоляции ограждающих конструкций зданий и сооружений: устройство легких и тяжелых штукатурных систем утепления; систем утепления на основе комплексных теплоизоляционных изделий; вентилируемых систем утепления.	ВУ/112 04.14.022 10623	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по устройству кровель: рулонных и мастичных; из листовой стали, металлического профилированного настила, металлочерепицы, волнистых и профилированных металлических листов.	ВУ/112 04.14.022 10618	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по возведению монолитных бетонных и железобетонных конструкций	ВУ/112 04.14.022 10617	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по устройству оснований, фундаментов зданий и сооружений на основаниях из естественных грунтов, устройство искусствен-ных оснований из насыпных и намывных грунтов.	ВУ/112 04.14.022 10619	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по монтажу каменных и армокаменных конструкций	ВУ/112 04.14.022	25.06.2012	24.06.2022

	10627		
Выполнение работ по монтажу деревянных конструкций	ВУ/112 04.14.022 10626	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по монтажу легких ограждающих конструкций: монтаж гипсобетонных и каркасно-обшивных перегородок; стен из металлических панелей с утеплением и полистовой сборки	ВУ/112 04.14.022 10624	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по устройству антикор-розийных покрытий строительных конструкций зданий и сооружений с применением лакокрасочных покрытий.	ВУ/112 04.14.022 10622	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по устройству изоляционных покрытий: гидроизоляции из рулонных материалов; окрасочной гидроизоляции (битумной, лакокрасочной, полимерной, битумно-полимерной, полимерцементной).	ВУ/112 04.14.022 10621	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по заполнению оконных проемов (с применением окон из поливинилхлоридного и алюминиевого профилей, древесины)	ВУ/112 04.14.022 08091	06.07.2010	06.07.2020
Выполнение работ по заполнению дверных проемов (с применением входных стальных дверей, дверей из поливинилхлоридного и алюминиевого профилей, древесины).	ВУ/112 04.14.022 08092	06.07.2010	06.07.2020
Выполнение по монтажу внутренних инженерных систем зданий и сооружений: систем отопления; внутреннего водоснабжения; внутренней канализации; вентиляции и кондиционировании воздуха; тепловых пунктов и котельных.	ВУ/112 04.14.022 10629	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по монтажу наружных сетей и сооружений: тепловых сетей; сетей и сооружений водоснабжения и канализации.	ВУ/112 04.14.022 10628	25.06.2012	24.06.2022
Выполнение работ по устройству дорожных одежд с покрытием из плит тротуарных.	ВУ/112 04.14.022 08094	06.07.2010	06.07.2020

Перечень сертификатов о соответствии на продукцию:

Наименования продукции	Номер сертификата соответствия	Дата регистрации	Срок действия сертификата соответствия
Смеси растворные на цементном вяжущем предварительного изготовления РСПИ штукатурные для внутренних работ, марки по прочности на сжатие М75, выпускаемые по СТБ 1307-2012 «Смеси растворные и растворы строительные. Технические условия» Серийное производство	ВУ/112 02.01. 085 02327	30.06.2016	30.06.2021
Растворные смеси предварительного изготовления РСПИ, готовые к применению кладочные на цементном вяжущем для наружных и внутренних работ, марок по прочности на сжатие М10-М200; марок по морозостойкости F50-F100, выпускаемые по СТБ 1307-2012 «Смеси растворные и растворы строительные. Технические условия» Серийное производство	ВУ/112 02.01. 085 02862	30.08.2016	30.08.2021
Бетонные смеси, готовые к употреблению: тяжелого бетона БСГТ, класса бетона по прочности на сжатие С8/10-С30/37; марки по морозостойкости до F200; марки по водонепроницаемости до W6; легкого бетона БСГЛ, класса бетона по прочности на сжатие В3,5-В15; марки бетона по средней плотности D1200-D1400; марки по морозостойкости F50; марки по водонепроницаемости до W4, выпускаемые по СТБ 1035-96 «Смеси бетонные. Технические условия» Серийное производство	ВУ/112 02.01. 085 02328	30.06.2016	30.06.2021
Изделия бетонные и железобетонные для круглых колодцев водопровода и канализации, типы: КС (кольца стеновые класса А: КС-10-6-М, КС-10-9-М, КС-15-6-М, КС-15-9-М); ПДн (плита днища: ПН-10-М, ПН-15-М обозначение по рабочим чертежам серии 95-162-КЖ); ПП (плита перекрытия 1 группы по несущей способности: ПП 10-1-М, 1ПП 15-1-М), выпускаемые по рабочим чертежам серии 95-162-КЖ и СТБ 1077-97 «Изделия бетонные и железобетонные для колодцев канализационных, водопроводных и газопроводных сетей. ОТУ»	ВУ/112 02.01. 085 03124	29.09.2016	29.07.2021

Конструкции: бетонные из тяжелого бетона для устройства фундаментов тип ФБС (24.3.6-24.6.6, 12.2.6-12.6.6, 12.2.3-12.6.3, 9.2.6-9.6.6), рабочие чертежи серии Б1.016.1-1, выпуск 1.98; железо-бетонные из тяжелого бетона для устройства лен-точных фундаментов тип ФЛ8.24-ФЛ32.8, рабочие чертежи серии Б1.012.1-2.08, выпуск 2, выпускаемые по СТБ 1076-97 «Конструкции бетонные и железобетонные фундаментов. Общие технические условия»	ВУ/112 02.01. 085 02620	29.07.2016	29.07.2021
Перемычки железобетонные, тип ПБ, марки по рабочим чертежам серии Б1.038.1-1: 1ПР1-10.12.6, 1ПР1-12.12.6, 1ПР1-15.12.6, 1ПР1-12.12. 14п, 1ПР2-15.12.14п; 1ПР2-16.12.14п; 1ПР3-19.12. 14п; 1ПР3-22.12.14п;1ПР3-24.12.14п; 1ПР4-33.12. 22п,1ПР4-36.12.22п,1ПР8-20.12.22уп,1ПР8-27.12. 22уп,1ПР8-29.12.22уп;1ПР38-12.22уп,1ПР38-15. 12.22уп; 1ПР38-18.12.22уп, выпускаемые по рабочим чертежам серии Б1.038.1-1, выпуск 1,4 и СТБ 1319-2002 «Перемычки железобетонные. Технические условия»	ВУ/112 02.01. 085 02874	31.08.2016	31.08.2021

Общество не имеет объектов промышленной собственности (патенты на изобретения, промышленные образцы, товарные знаки).

Общество не относится к предприятиям промышленности строительных материалов.

Имеется свидетельство о технической компетентности № 37372989.078-2009 от 17.06.2019 действительно до 30.05.2024, которое удостоверяет, что система производственного контроля общества соответствует требованиям ТКП 45-1.01.-221-2010 и обеспечивает возможность проведения испытаний и контроля качества продукции в соответствии с областью технической компетентности системы производственного контроля.

Система управления качеством строительства Общества предназначена для совершенствования организации строительного производства с целью постоянного соответствия качества строительного-монтажных работ требованиям нормативно-технической документации и повышения эффективности строительного производства.

Исследования рынков сбыта, необходимые для успешного ведения, планирования производственно-хозяйственной деятельности, обеспечение получения экономических выгод, позволяет определить рыночную структуру, тип и конъюнктуру рынка, оценить его емкость и другие характеристики, выбрать оптимальные каналы сбыта произведенной продукции.

Специалистами Общества изучаются характерные тенденции развития рынка, его исторические, географические и экономические особенности. Проводя анализ рынка сбыта, определяются существующие на рынке ограничения, изучается его структура. Изучается потребительский спрос на региональном, отраслевом уровнях, объем существующего спроса, оценка стимулирования сбыта, в связи с этим производится регулирование производственного процесса. С целью обеспечения наиболее оптимального решения вопросов снабжения и поставки строительных материалов Общество имеет специалистов занимающиеся изучением рынка сбыта и закупки продукции, товаров в целом на всю организацию.

При выборе поставщиков основными критериями являются стоимостная оценка материалов, товаров, сроки, условия поставки и оплаты, гарантийные сроки и местонахождения поставщиков.

Приобретение материалов производится на основании письменных заявок исходя из потребности на строительство объектов.

С основными поставщиками сырья, материалов заключаются годовые договоры поставки, с указанием продукции, условий оплаты и доставки, в т. ч.:

Наименование продукции	Наименование поставщика	Место нахождения	Вид доставки
цемент, известь	ОАО «Красносельскстройматериалы»	г.п.Красносельский, Гродненская обл.	ж-д, самовывоз
	РУП «Белорусский цементный завод»	г.Костюковичи, Могилевская обл.	
	ПРУП «Кричевцементошифер»	г. Кричев, Могилевская обл.	
щебень, керамзит	ОАО «Завод керамзитного гравия»	г. Новолукомль, Витебская обл.	ж-д
	ДСК «Петриковский завод керамзитного гравия»	г. Петриков, Гомельская обл.	
	РУПП «Гранит»	г. Микашевичи, Брестская обл.	
блоки ячеистые, камень силикатный, кирпич, перегородки	ОАО «Могилевский КСИ»	г. Могилев	ж-д, самовывоз
	ОАО «Гомельстройматериалы»	г. Гомель	
	ОАО «Гомельстекло»	г. Гомель	
	ОАО «Керамика»	г. Витебск	

	ОАО «Минский завод строительных материалов»	г. Минск	
	КУП «Лоевский КСМ»	Г. Лоев	
ж-б изделия	ОАО «Гомельжелезобетон»	г. Гомель	ж-д, самовывоз
	УП «Жлобинметаллургстрой»	г. Жлобин	
	ЖБИ ОАО «Трест №20»	г. Светлогорск	

5. Организационная система.

С целью четкости и согласованности работы Общества определена организационная структура, в которой указано, кто и как будет осуществлять координацию, контроль и взаимодействие всех работников организации.

Организационная структура Общества соответствует требованиям:

- оптимальности – для эффективности управления число ступеней управления сведено до минимума;
- оперативности – быстрое принятие решений на основе распределения прав и ответственности;
- экономичности – оптимальное распределение управленческого труда.

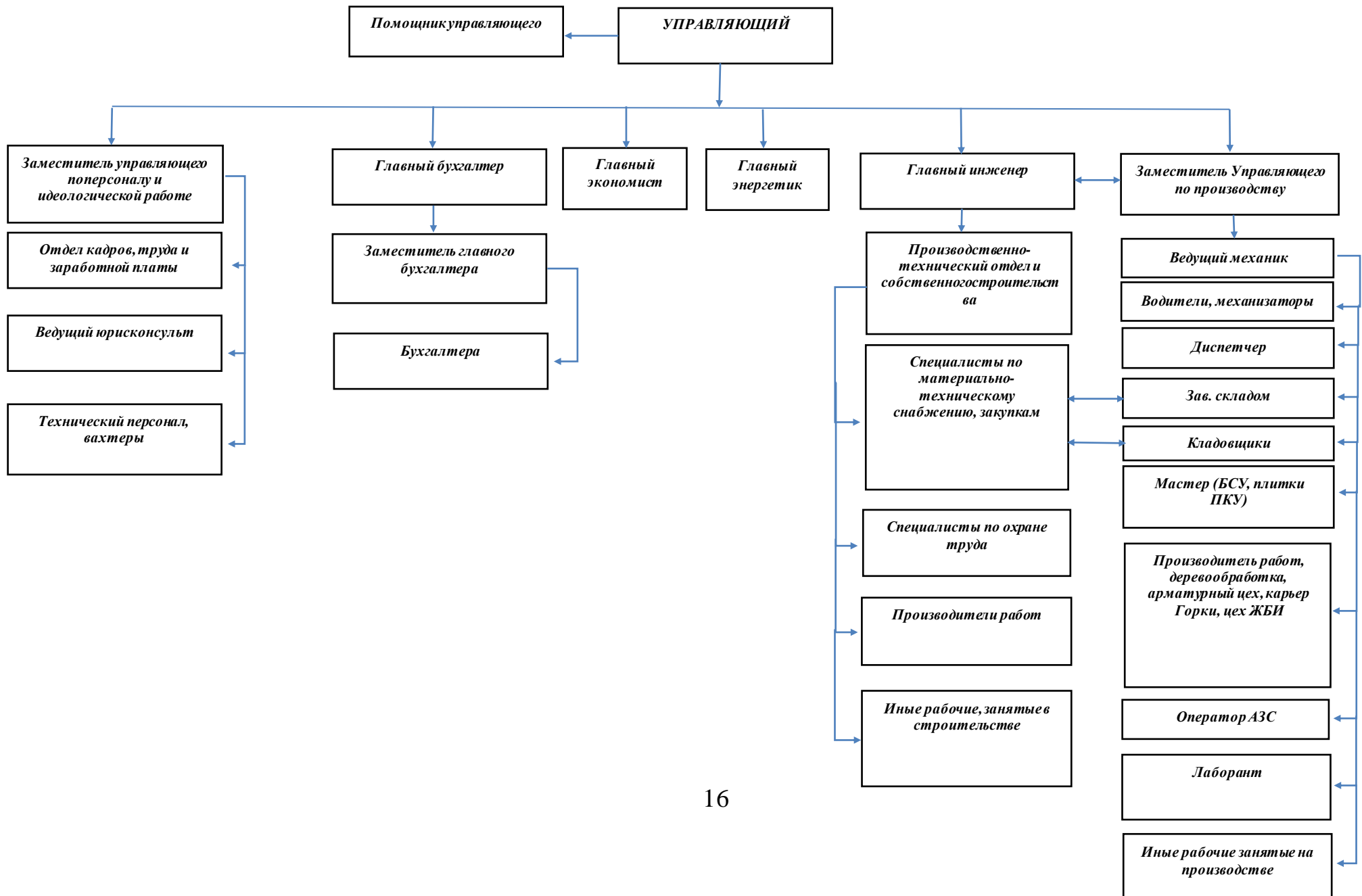
Для определения нормативной численности работников Общества руководствуется постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 09.03.2004 №25 "Об утверждении Рекомендаций по разработке примерных структур и штатных нормативов численности работников аппарата управления".

Целью определения потребностей является текущее и будущее кадровое обеспечение Общества.

Планирование персонала осуществляется в интересах Общества и в интересах сотрудников, поскольку важно иметь нужное количество работников необходимой квалификации, а для сотрудников важно иметь представление о собственном будущем в Обществе.

При планировании штатной численности в расчет берутся значения факторов, влияющих на нормативы численности (планируемые объемы работ и выпуска продукции собственного производства, загрузка строительной техники и механизмов, транспорта) с учетом организационной структуры, которая определяется исходя из потребности на текущий год.

Организационная структура Общества.



Для успешного ведения финансово-хозяйственной деятельности Общество укомплектовано специалистами и рабочими с необходимыми квалификационными требованиями, с которыми заключены трудовые контракты.

Наименование показателя	Списочная численность	в том числе служащие	из них:			рабочие
			руководители	специалисты	другие служащие	
Всего работников	218	44	20	24		174
в том числе имеют образование:						
высшее	33	31	15	16	0	2
среднее специальное	29	9	1	8	0	20
профессионально-техническое	64	2	2			62
общее среднее	82	2	2			80
общее базовое	10					10

На каждого специалиста разработаны должностные и рабочие инструкции, которыми четко определены функции каждого работника, требования к исполнителям каждого вида работ, наличие соответствующей квалификации.

Тарификация работников производится на основании единой тарифной ставки:

Списочная численность работников	коэф	Всего	в том числе		
			руководители	специалисты и служащие	рабочие
Всего:		218	20	24	174
1 разряд	1,00	8	0	0	8
2 разряд	1,16	10	0	0	10
3 разряд	1,35	39	0	0	39
4 разряд	1,57	51	0	0	51
5 разряд	1,73	38	0	0	38
6 разряд	1,90	10	0	0	10

7 разряд	2,03	2	0	0	2
8 разряд	2,17	1	1		0
9 разряд	2,32	0	0	0	0
10 разряд	2,48	0	0	0	0
11 разряд	2,65	0	0	0	0
12 разряд	2,84	11	1	10	0
13 разряд	3,04	2	0	2	0
14 разряд	3,25	3	3	0	0
15 разряд	3,48	14	4	10	0
16 разряд	3,72	3	3	0	0
17 разряд	3,98	3	3	0	0
18 разряд	4,26	2	0	2	0
19 разряд	4,56	2	2	0	0
20 разряд	4,88	2	2	0	0
21 разряд	5,22	1	1	0	0
22 разряд	5,59	0	0	0	0
23 разряд	5,98	0	0	0	0
не тарифиц. работники		16	0	0	16

Обеспеченность Общество рабочими кадрами:

Наименование показателя	всего работников (чел.)	из них		
		руководители	специалисты и другие служащие	рабочие
Списочная численность работников по состоянию на 01.04.2020	218	20	24	174
Каменщик				15
Плиточник - облицовщик				3
Бетонщик				11
Плотник				11
Столяр				1

Рамщик	0
Стропальщик	2
Штукатур	26
Маляр	7
Облицовщик-плиточник	0
Электрогазосварщик (электросварщик)	7
Кровельщик по рулонным кровлям	1
Электромонтажник по электрооборудованию силовым и осветительным сетям	6
Слесарь-строительный	1
Электромонтер	3
Электрослесарь	1
Слесарь по ремонту автомобилей	1
Слесарь по ремонту с/х машин и оборудования	0
Слесарь по ремонту и обл.газ.оборудования	0
Слесарь по ремонту дорож.строит. машин	0
Слесарь ремонтник	0
Токарь	0
Автоукладчик	0
Монтажник строительных машин и механизмов	0
Машинист смесителя асфальтобетона	0
Машинист бульдозера	0
Водитель погрузчика	3
Машинист экскаватора	1
Машинист автогрейдера	0
Машинист укладчика асфальтобетона	0
Машинист катка самоходного	0
Машинист землеройной фрезерной машины	0
Сторож	10
Кладовщик	0
Уборщик служебных помещений	4
Подсобный рабочий	13
Тракторист	2

Водитель автомобиля	13
Машинист автовышки	0
Слесарь-сантехник	3
Машинист крана автомобильного	2
Машинист автовышки и автогидроподъемника	0
Машинист компрессора передвижного	0
Машинист крана мостового (крановщик)	1
Машинист крана козлового	0
Машинист башенного крана	3
Формовщик изделий и конструкций	3
Монтажник наружных трубопроводов	3
Дорожный рабочий	6
Грузчик	3
Оператор пульта управления	1
Рабочие других профессий	7

Оплата труда работников производится на основании положения об оплате работников Общества в котором приведены методы начисления заработной платы, способы премирования, стимулирования работников.

Кадровая служба выполняет работу по комплектованию Общества кадрами требуемых профессий, специальностей и квалификации. Принимает участие в работе по подбору, отбору, расстановке кадров. Проводит изучение и анализ должностной и профессионально-квалификационной структуры персонала предприятия и его подразделений, установленной документации по учету кадров, связанной с приемом, переводом, трудовой деятельностью и увольнением работников, результатов аттестации работников и оценки их деловых качеств с целью определения текущей и перспективной потребности в кадрах, подготовки предложений по замещению вакантных должностей и созданию резерва на выдвижение. Участвует в изучении рынка труда для определения источников удовлетворения потребности в кадрах, установления и поддержания прямых связей с учебными заведениями, контактов с предприятиями аналогичного профиля, в подготовке предложений по развитию персонала, планированию деловой карьеры, обучению и повышению квалификации кадров, а также в

оценке эффективности обучения, в организации работы, методическом и информационном обеспечении квалификационных, аттестационных, конкурсных комиссий, оформлении их решений.

6. Причины возникновения неплатежеспособности

Анализируемый период 2014, 2015, 2016 годы. Ухудшение экономического состояния Общества началось с 2015 года и продолжилось до 2016 года. Раздел содержит анализ условий функционирования, характеристику финансового и технико-экономического состояния Общества, оценку причин неплатежеспособности и имеющегося в Обществе потенциала для дальнейшего развития.

Финансово-хозяйственная деятельность Общества направлена на получение экономического эффекта в виде прибыли, за счет повышения производительности труда, экономии затрат и ресурсов.

При разработке плана санации проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности, в том числе:

- производственная программа и объемы реализации продукции собственного производства;
- наличие и состояние основных фондов, использование производственных мощностей;
- себестоимость реализованной продукции;
- наличие необходимых трудовых ресурсов;
- финансовое состояние;
- состав и динамика балансовой прибыли (убытка);
- состояние кредиторской и дебиторской задолженностей и оценка эффективности использования средств.

Негативные тенденции ухудшения работы Общества начали проявляться с 2015 года, прежде всего по причинам:

- резкого снижения объемов подрядных работ, в связи с не включением:

в Государственную инвестиционную программу Республики Беларусь объектов агропромышленного комплекса, планируемых к строительству в Жлобинском и Рогачевском районах: «Реконструкция МТФ в н.п. Н.Марковичи»; «Реконструкция МТФ в н.п. Китин»; «МТФ на 600 голов в н.п. Заполье» с объемом финансирования в 8,6 млн. руб.;

в программу жилищного строительства г. Жлобина «Строительство жилого дома № 26 в мкрн.22» со сметной стоимостью 2,9 млн. руб.;

- не финансированием объекта: «Тренировочная ледовая площадка с трибунами на 500 зрителей в г. Жлобине» на 5,6 млн. руб.;

- наличия проблемной просроченной дебиторской задолженности в размере 1 885,3 тыс. руб., образовавшейся с 2014 года по объектам:

«Жилой дом со встроено-пристроенными помещениями в н.п. Юбилейный, ул. Полевая, Минский район» – 323,2 тыс. руб.;

«МТФ на 600 голов дойного стада в н.п. Заполье Рогачевского района» - 1 397,6 тыс. руб.;

«Тренировочная ледовая площадка с трибунами на 500 зрителей в г. Жлобине» - 164,5 тыс. руб.;

- наличия просроченной кредиторской задолженности за поставленные строительные материалы, образовавшейся по причине не своевременной оплаты стоимости выполненных работ заказчиками, которая взыскана в судебном порядке с учетом штрафных санкций за нарушение условий договоров.

В связи с этим в 2014 году произошло вымывание оборотных средств, на покрытие которых были привлечены заемные средства ОАО «Белинвестбанк» в размере 1 580 тыс. руб. Повышение ставки рефинансирования Национального банка Республики Беларусь в 2015 году – повлекло увеличение процентных ставок по кредитам до 53% в год.

Уменьшение объемов производства, повлекло увеличение затрат, что вызвало снижение рентабельности реализованной продукции, работ, услуг. В условиях низкой рентабельности и недостаточности объема прибыли снизилось платежеспособность Общества.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности проведен за последние три года – 2014, 2015, 2016.

За 2015 и 2016 годы наблюдается резкий спад производства к уровню 2014 года (всего 45,5%).

По итогам работы за 2015 год получены убытки от основного вида деятельности (-561) тыс. руб. и как результат отрицательная рентабельность от реализации, рентабельность продаж.

В 2015, 2016 годах получены чистые убытки в размерах (-1544) тыс. руб. и (-174) тыс. руб. соответственно. Влияние на конечный результат оказали начисленные проценты по кредитам банка 671 тыс. руб. и 624 тыс. руб.

При снижении объемов производства произошло снижение численности работающих.

Наименование показателя	Единица измерения	2014	2015	2016	%, к 2014
Выручка от реализации работ, услуг	тыс. руб.	18609	9100	8476	45,5
Выручка от реализации работ, услуг в расчете на одного среднесписочного человека	тыс. руб.	26,28	16,82	19,78	75,3
Прибыль от реализации	тыс. руб.	567	-561	163	28,7
Чистая прибыль	тыс. руб.	168	-1544	-174	-
Уровень рентабельности от реализации	%	3,49	-6,3	2,1	60,1
Рентабельность продаж	%	3,04	-3,5	1,9	62,5
Среднесписочная численность	чел.	708	541	442	62,4

Для анализа результатов финансовой деятельности, структуры и направлений использования полученной прибыли использовались исходные данные отчета о прибылях и убытках за **2015, 2016** годы:

	Наименование показателя	Значения показателей				Изменени е суммы, тыс. руб.	Темп роста, %
		2015		2016			
		сумма, тыс.руб.	удельный вес, %	сумма, тыс. руб.	удельный вес, %		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Всего доходы (сумма стр.2+стр.5+стр.8+стр.10)	11163	100	9928	100	-1235	88,94
2	Выручка от реализации (за вычетом налогов и сборов, включаемых в выручку)	8590	76,95	7852	78,89	-738	91,4

3	Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг	9151	81,97	7689	77,4	-1462	84,02
3.1	в том числе управленческие расходы	1075	9,6	839	8,4	236	78,0
4	Прибыль (убыток) от реализации (стр.2-стр.3)	-561	-5	163	1,6	724	-398
5	Прочие доходы по текущей деятельности	2561	22,94	1989	20,03	-572	77,66
6	Прочие расходы по текущей деятельности	2853	25,55	1677	16,89	-1176	58,78
7	Прибыль (убыток) от текущей деятельности (стр.4 + стр.5-стр.6)	-853	-7,6	475	4,78	1328	378
8	Доходы по инвестиционной деятельности	12	0,1	87	0,8	75	870
9	Расходы по инвестиционной деятельности	3	0,03	75	0,75	72	2500
10	Доходы по финансовой деятельности	0	0	0	0	0	0
11	Расходы по финансовой деятельности	671	6,0	624	6,3	-47	92,99
12	Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой деятельности (стр.8-стр.9+стр.10-стр.11)	-662	-5,9	-612	-6,16	50	92,4
13	Прибыль (убыток) до налогообложения (стр.7+стр.12)	-1515		-137			
14	Налоги и сборы из прибыли	29	0,17	35	0,22	3	115
15	Чистая прибыль (убыток) (стр.13-стр.14)	-1544	-13,83	-174	-1,75	1370	1370

Краткий анализ доходов и расходов свидетельствует о том, что Общество получает большую часть доходов за счет ведения основной деятельности, причем в сравнении с предыдущим периодом его доля увеличилась до 78,89% (с 76,95 % уровня 2015 года) от общей величины доходов, при снижении размера на 738 тыс. руб. Благоприятной тенденцией является снижение доли себестоимости в доходе с 81,97% до 77,4 %, в том числе снижение абсолютного значения размера управленческих расходов на 236 тыс. руб. (по удельному весу в общем доходе наблюдается снижение 1,2%), что говорит о принимаемых мерах по снижению расходов.

Доходы от прочей текущей, инвестиционной, финансовой деятельности не велики и не оказывают особого влияния на доходную часть. Влияние на финансовый результат оказывают расходы по финансовой деятельности, связанный с уплатой процентов по кредитам. Результаты от инвестиционной, финансовой

деятельностей отрицательные: за 2016 год убыток от них составил (-624) тыс. руб., за 2015 год соответственно (-662) тыс. руб.

Обществом в 2016 году получен чистый убыток в размере (-174) тыс. руб.

Существенное негативное влияние на конечный финансовый результат оказывает постоянное получение убытков от финансовой деятельности.

Анализ себестоимости продукции, работ, услуг.

№ п/п	Наименование показателя, статьи затрат	Единица измерения	Фактическое значение		Структура, % *		Отклонение (+/-)	Темп роста, %
			2015	2016	2015	2016		
1.	Выручка от реализации товаров, работ, услуг	тыс.руб.	8590	7852	-	-	-738	91,4
2.	Себестоимость продукции, товаров, работ, услуг	тыс.руб.	9151	7689	100	100	-1462	84
2.1.	сырье и материалы	тыс.руб.	5776	4976	63,1	64,7	-800	86,1
2.2.	Топливо	тыс.руб.	166	164	1,8	2,1	-2	98,7
2.3.	Электроэнергия	тыс.руб.	65	70	0,7	0,9	5	107,7
2.4.	тепловая энергия	тыс.руб.	24	25	0,4	0,3	1	104,2
2.5.	Амортизация	тыс.руб.	8	8	0,1	0,1	0	100
2.6.	заработная плата	тыс.руб.	1947	1597	21,2	20,7	-350	82
2.7.	налоги и отчисления	тыс.руб.	658	549	7,2	7,1	-109	83,4
2.8.	прочие расходы	тыс.руб.	507	300	5,5	3,9	-207	59,1

Роста себестоимости реализованной продукции, работ, услуг за 2016 год к соответствующему периоду 2015 год нет.

По всем статьям расходов наблюдается снижение, как в абсолютном выражении, так и по удельному весу отдельных статей затрат, за исключением удельного веса материальных затрат, что обусловлено различным набором (видами) работ в 2016 году (текущие, капитальные ремонты, работы на субподряде) по сравнению с 2015 годом (строительство МТФ, жилья) по заключенным договорам подряда.

Негативное влияние оказывает рост размеров начисленных ресурсных платежей, за счет применения повышающих коэффициентов к основным ставкам налогов, принятым Жлобинским районным Советом депутатов, которые включаются в себестоимость продукции:

№ п/п	Наименование налога	Единица измерения	Фактическое значение		Отклонение (+/-)	Темп роста, %
			2015	2016		
1	Налог на недвижимость	тыс.руб.	30	71	41	236
2	Налог на землю	тыс.руб.	39	122	83	313

Анализ себестоимости подтверждает, что Общество при снижении объема выручки на 91,4 % сумела снизить себестоимость на 84% и при значительном снижении выручки получить прибыль от реализации продукции, услуг, работ.

С целью выявления объективной оценки финансового состояния; факторов и причин достигнутого состояния; подготовки и обоснования принимаемых управленческих решений; мобилизации резервов улучшения финансового состояния и повышения эффективности всей хозяйственной деятельности, способности Общества к оплате обязательных платежей, а также наличия в бюджете организации средств, которыми можно погасить платежные обязательства, предложенные к незамедлительной оплате - проведен детальный анализ бухгалтерской, статистической, иной отчетности, рассмотрены локальные документы.

Анализ финансового состояния и платежеспособности произведен согласно постановлению Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011 №1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования», которым определены нормативные значения коэффициентов платежеспособности, дифференцированные по видам экономической деятельности:

коэффициент текущей ликвидности, характеризующий общую обеспеченность краткосрочными активами для погашения краткосрочных обязательств (К1);

коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, характеризующий наличие у субъекта хозяйствования собственных оборотных средств, необходимых для его финансовой устойчивости(К2);

коэффициент обеспеченности обязательств активами, характеризующий способность субъекта хозяйствования рассчитываться по своим обязательствам (К3).

Расчет коэффициентов платежеспособности произведен на основании Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 №140/206.

Исходя из данных бухгалтерских балансов за последние три года, составленных в соответствии с Национальным стандартом бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность», утвержденного постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2016 №104, произведен расчет коэффициентов платежеспособности:

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Норматив коэффициента
Коэффициент текущей ликвидности $K_1 = \text{стр.290} / \text{стр. 690}$	1,04	0,77	0,49	>1,2
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами $K_2 = \text{стр. (490+590-190)} / \text{стр.290}$	0,04	-0,3	-1,03	>0,15
Коэффициент обеспеченности обязательств активами $K_3 = \text{стр. (690+590)} / \text{стр. 300}$	0,48	0,58	0,71	<0,85

В течение трех лет коэффициенты платежеспособности не достигают нормативных, что является обоснованием признания структуры баланса неудовлетворительной, а Общество - неплатежеспособным.

Неплатежеспособность Общества приобретает устойчивый характер, исходя из наличия одновременно коэффициента текущей ликвидности K_1 и коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами K_2 на конец отчетного периода по основному виду экономической деятельности, имеющих значения менее нормативных в течение трех лет, а коэффициент обеспеченности обязательств активами K_3 , имеет значение менее нормативного.

7. Анализ хозяйственной деятельности в процедуре санации.

В отношении Общества решением Экономического суда Гомельской области от 12.01.2018 по делу об экономической несостоятельности №84-4Б/2017 введена санация сроком до 12 июля 2019 года, определением от 19.07.2019 продлена на 12 месяцев.

Для анализа эффективности мер по восстановлению платежеспособности Общества, согласованных общим собранием конкурсных кредиторов и Экономическим судом, ниже приведены величины коэффициентов платежеспособности в процедуре санации.

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Норматив коэффициента
Коэффициент текущей ликвидности $K_1 = \text{стр.290} / \text{стр. 690}$	0,66	0,63	0,73	> 1,2
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами $K_2 = \text{стр. (490+590-190)} / \text{стр.290}$	-0,52	-0,59	-0,36	> 0,15
Коэффициент обеспеченности обязательств активами $K_3 = \text{стр. (690+590)} / \text{стр. 300}$	0,82	0,82	0,85	<0,85

Из приведенных выше данных, наблюдается положительная динамика восстановления платежеспособности Общества в процедуре санации. Однако 30 месяцев санации не позволяют в полной мере восстановить платежеспособность должника. Для этого необходим более длительный период времени.

На положительную динамику значений коэффициентов платежеспособности в значительной мере повлияли следующие факторы:

- увеличение объема строительно-монтажных работ. Так, темп роста строительно-монтажных работ в 2017 году к предшествующему году составил 65,6%. В 2018 году темп роста данного показателя к 2017 году составил 65,9%. В 2019 году превышение объемов к предыдущему году составило 197,7% (6 529 тыс. руб.);

- увеличение объема выручки от реализации товаров, работ, услуг (далее – валовая выручка). В 2017 году валовая выручка составила 9 117 тыс. руб. с темпом роста к 2016 году 107,6%. В 2018 году величина показателя

равна 5 354 тыс.руб. или 58,7% к уровню 2017 года. За 2019 год валовая выручка составляет 8 732 тыс. руб., что на 163,1% выше данного показателя за аналогичный период прошлого года;

- производительность труда по выручке на одного работающего в 2017 году составила 27,38 тыс. руб. с темпом роста 142,8%. В 2018 году производительность труда составила 22,31 тыс. руб. на одного работающего (81,5%). За 2019 год данный показатель составил 43,44 тыс. руб. или 194,7% к 2018 году;

- снижение производственной себестоимости за счет мероприятий по экономии топливно-энергетических ресурсов;

оптимизации:

производственных процессов;

структуры Общества;

площадей в виде отчуждения (реализации) неиспользуемых и неэффективно используемых земельных участков, объектов недвижимости и т.д.;

- усиление работы по взысканию дебиторской задолженности.

Основным результатом деятельности субъекта хозяйствования является наличие чистой прибыли. По итогам 2017 года чистая прибыль Общества составила 174 тыс. руб. В 2018 году чистый убыток составил (-74) тыс. руб. За 2019 год чистый убыток составил (-328) тыс. руб. Однако, следует учесть, что в декабре 2019 года прошло снятие объемов выполненных работ по справке прошлых лет (2013 и 2014 года) по объекту: «МТФ на 600 голов дойного стада ПСК «Добрица» в н.п. Заполье Рогачевского района» в размере 422 тыс. руб. Если не учитывать факт снятия, чистая прибыль за 2019 год составила бы 94 тыс. руб.

В соответствии с планом санации по выполнению комплекса мероприятий, направленных на преодоление кризисной ситуации, сложившейся в Обществе, с целью достижения желаемого результата – восстановления финансовой независимости, стабильности платежеспособности проведена следующая работа:

- в декабре 2019 года произошла передача непрофильных активов в коммунальную собственность Физкультурно - оздоровительного комплекса, что повлекло за собой уменьшение убытков, по невозмещаемым расходам при содержании Физкультурно – оздоровительного комплекса в размере 4,8 тыс. руб. в квартал;

- оптимизация численности ИТР прошла в пределах плана: при сокращении численности ИТР экономия фонда зарплаты составила 3 тыс. руб. в 2019 году;
- реализация имущества неиспользуемых производственных баз ликвидированных филиалов;
- при проведении технического обследования числящихся на балансе транспортных средств, механизмов, оборудования было выявлено 18 единиц, не задействованных в производственном процессе, которые были оценены и предполагаются к реализации на аукционе в 2020 году;
- доходы от сдачи в аренду неиспользуемых нежилых помещений составили во втором полугодии 2019 года 93 тыс. руб. при плане 18 тыс. руб. (517%);
- реализация малоценных и быстроизнашивающихся предметов, инвентаря, мебели, путем их реализации, в том числе в счет заработной платы работающим, выполнена согласно плана санации в размере 2 тыс. руб. во втором полугодии 2019 года;
- контроль за пробегом легкового автотранспорта дал экономию в размере 30,9 тыс. руб. во втором полугодии 2019 года и 17,3 тыс. руб. в 4 квартале по сравнению с 1 кварталом 2019 года, что превышает задание по плану санации в несколько раз (при плане санации 1 тыс. руб. во втором полугодии 2019 года);
- ограничение энергопотребления баз ликвидированных филиалов дало экономию в пределах плана санации в размере 0,6 тыс. руб. во втором полугодии 2019 года;
- в целях недопущения увеличения расходов на приобретение материалов, превышающих размер расходов, предусмотренных проектно-сметной документацией по объектам строительства, был усилен контроль над закупкой материалов, что позволило сэкономить во втором полугодии 2019 года 72,7 тыс. руб. по статье расходов «Материалы» в целом по Обществу;
- проведение в 2019 году претензионно-исковой работы по взысканию дебиторской задолженности позволило получить 501 тыс. руб.

Во втором полугодии 2019 года наблюдается рост выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг на 144,6% в сравнении с запланированной (5 887 тыс. руб. при плане 4 070 тыс. руб.), что при росте себестоимости на 139,8% (5119 тыс. руб. – факт, 3 662 тыс. руб. – план) и НДС на 308% (626 тыс. руб. при плане

203 тыс. руб.) привело к сокращению прибыли, от реализации продукции, товаров, работ, услуг до 142 тыс. руб. (при плане 205 тыс. руб.).

Чистая прибыль по результатам за второе полугодие 2019 года составила 52 тыс. руб. при плане 335 тыс. руб., что объясняется снятием по справке прошлых лет (2013 и 2014 года) по объекту: «МТФ на 600 голов дойного стада ПСК «Добрица» в н.п.Заполье Рогачевского района» в размере 422 тыс. руб.

Ожидаемая оплата от стоимости строительно-монтажных работ в размере 2 441,1 тыс. руб. была получена в сумме 15 773 тыс. руб., что составило 646 % от плана.

Итого от текущей, инвестиционной деятельности во втором полугодии 2019 года было получено 16 367 тыс. руб. при плане 3 948 тыс. руб. (414,6%).

Данные средства были использованы по следующим направлениям:

- выплата заработной платы в сумме 811 тыс. руб. при плане 702 тыс. руб. (115,5%);
- текущие обязательства перед бюджетом 340 тыс. руб. при плане 299 тыс. руб. (113,7%);
- приобретение товарно-материальных ценностей и оплату за выполненные строительно-монтажные работы субподрядчиками 13 037 тыс. руб. при плане 1528 тыс. руб. (853,2%);
- погашение требований кредиторов, согласно реестру требования кредиторов 302 тыс. руб.

Общество выполняет свои обязательства перед бюджетом в установленные сроки. Заработная плата выплачивается своевременно.

Вывод. Перечисленные меры привели к положительному эффекту благодаря нахождению Общества в санации, что в свою очередь позволило эффективно использовать денежные ресурсы и удовлетворять требования кредиторов в порядке очереди.

8. Имущество Общества.

Стоимость имущества Общества по состоянию на 01.02.2020 предоставлена в таблице.
Информация о наличии основных средств по группам по состоянию на 31.01.2020, руб.

Наименование имущества	Балансовая стоимость	Амортизация фактическая	Остаточная стоимость
Основные средства – всего	7 316 088,20	3 912 900,47	3 403 187,73
в т.ч. здания	930 747,64	274 122,98	656 624,66
Сооружения	789 848,63	428 779,86	361 068,77
передаточные устройства	215 127,41	119 541,3	95 586,11
силовые машины	16 283,66	9 493,38	6 790,28
рабочие машины и оборудование	3 985 283,74	2 134 166,39	1 851 117,35
транспортные средства	1 163 831,38	798 458,29	365 373,09
измерительное оборудование, вычислительная техника	41 450,50 57 339,63	22 497,57 49 895,71	18 952,93 7 443,92
прочие машины и оборудование	33 791,61	18 158,14	15 633,47
производственный инструмент	32 049,63	28 014,18	4 035,45
производственный и хозяйственный инвентарь	50 334,37	29 772,67	2 0561,70

Остаточная стоимость основных средств составляет: 3 403 187,73 руб.

В связи с окончанием срока действия постановлений Совета Министров Республики Беларусь, предоставляющих субъектам хозяйствования право не начислять амортизацию основных средств, право которое было реализовано Обществом, сумма амортизационных отчислений возросла, снизив остаточную стоимость. Ускоренная амортизация основных средств, привела к возникновению убытков Общества.

Анализ состояния основных средств (автотранспорта и механизмов) показывает, что средний процент износа техники по состоянию на 01.02.2020 составляет 59%, а именно:

- автомобилей 69% (из них 25% со сроком службы, превышающий нормативный);
- механизмов 55% (из них 29% со сроком службы, превышающий нормативный), в том числе башенных кранов 42%.

В связи с моральным физическим износом машин и механизмов, Общество вынуждено привлекать сторонний транспорт и механизмы. За 2019 год было привлечено сторонних машин на сумму 113,8 тыс. руб. На ремонт и прохождение технических осмотров техники, было израсходовано 49,8 тыс. руб. Обслуживающий персонал отсутствует по причине реорганизации структуры Общества, в целях сокращения затрат условно-

постоянных расходов (на выплату заработной платы повременщиков). Ремонты производятся силами водителей и механизаторов, закрепленных за техникой.

Для снижения затрат, связанных с содержанием и использованием транспорта, необходимо обновлять и ремонтировать данную группу основных средств.

9. Требования кредиторов.

Сумма требований кредиторов по состоянию на 01.04.2020 составляет: 6 349 077,05 белорусских рублей. В таблице предоставлена сформированная очередность требований кредиторов Общества.

Всего требований	Сумма признанных требований	
	Белорусские рубли	Иностранная валюта
1 очередь	-	-
2 очередь	-	-
3 очередь	-	-
4 очередь	1 840 012,93	-
5 очередь	4 509 064,12	-
Итого	6 349 077,05	-

Наибольший удельный вес требований кредиторов приходится на пятую очередь: 70%.

По состоянию на 01.04.2020 удовлетворено требований конкурсных кредиторов:

второй очереди: 2 323,27 руб.;

третьей очереди: 121 818,10 руб.;

четвертой очереди: 228 437,28 руб.

Всего: 352 578,65 руб.

Расчеты по обязательствам должника и удовлетворению требований кредиторов предлагается производить в порядке, установленном статьями 141 - 147 и с учетом особенностей, предусмотренных частями третьей и четвертой статьи 137 Закона, а также планом санации должника.

Также расчеты с кредиторами предлагается проводить путем зачета требований, уступки прав требований, перевода долга, возложение обязательств на третьих лиц, а также за счет продажи в установленном законном порядке дебиторской задолженности и передачи в счет погашения задолженности имущества Общества, не реализованного на торгах.

10. Программа и мероприятия по восстановлению платежеспособности.

Комплекс мероприятий направлен на преодоление кризисной ситуации, сложившейся в Обществе с целью достижения желаемого результата – восстановления финансовой независимости, стабилизации платежеспособности и удовлетворения требований кредиторов в соответствии с очередностью предусмотренной реестром.

Основной мерой восстановления платежеспособности является наращивание объемов производства и повышение производительности труда.

На второе полугодие 2020 года – первое полугодие 2025 года запланировано строительно-монтажных работ на сумму 56 531 тыс. руб. Для достижения поставленных целей имеются все необходимые ресурсы.

Мероприятия основываются на внедрении механизмов экономической модернизации, при которых не требуется большого вложения средств и на базе уже существующих производств получить экономический эффект на основе продолжения работ.

В качестве приоритетных мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности и поддержку эффективной хозяйственной деятельности Общества, определены следующие:

1) наращивание объемов строительно-монтажных работ, выполненных собственными силами и генподрядным способом;

2) наращивание валовой выручки Общества за счет роста объема строительно-монтажных работ; увеличения выпуска и реализации продукции собственного производства (арматурного цеха, бетонно-смесительного узла, формовочного цеха, лесоцеха) за счет приема заказов от физических и юридических лиц;

3) оптимизация производственных процессов в разрезе отдельных видов продукции, производства, работ, запасов, сырья, материалов и комплектующих в том числе:

- совершенствование технологических процессов;
- энерго,- и ресурсосбережение;
- снижение затрат на производство;

4) оптимизация производственных площадей, территорий, производственных баз с целью высвобождения и их последующим отчуждением;

5) консервация объектов основных средств по основаниям, предусмотренным пунктом 5 Положения о порядке консервации основных средств, утвержденного постановлением Советом Министров Республики Беларусь от 22 мая 2003 года №683;

6) увеличение объемов оказываемых транспортных услуг;

7) продажа высвобожденного и неэффективного используемого в производственных целях имущества (оборудование, здания производственных цехов, транспортных средств, не используемых в производственном цикле, материалов, неиспользуемых МБП, запчастей и инструментов);

8) взыскание дебиторской задолженности в порядке, предусмотренном законодательством;

9) укрепление дисциплины на производстве, повышения качества выполняемых работ, оказанных услуг, производимой продукции;

10) совершенствование организации труда;

11) снижение расходов по содержанию и эксплуатации автотранспорта и контроль, за пробегом, в том числе с реализацией мероприятия, направленного на снижения данных затрат, а именно: внедрение систем контроля движения транспортных средств и учета расхода автомобильного топлива посредством системы GPS-навигации;

12) достижение соглашений с кредиторами о реструктуризации и кредиторской задолженности;

13) реализация дебиторской задолженности и имущества должника не проданных на первых торгах конкретным покупателям на основании заключенных установленном порядке договоров купли-продажи.

Кроме того планируются внедрение ряда организационных и управленческих мероприятий:

эффективное планирование, организация и контроль движения финансовых потоков, что позволит обеспечить своевременность поступления денежных средств;

периодический анализ хозяйственной деятельности Общества с целью изыскания резервов повышения производительности труда, путем рационализации организационной структуры, штатного расписания, системы управления и должностных обязанностей; заинтересованности работников в результатах своего труда, что обеспечит своевременность принятия управленческих решений, сокращение расходов и увеличение прибыли.

В период санации акцент будет сделан на мониторинг и поиск новых рынков строительных услуг и сбыта продукции собственного производства, новых заказчиков, способных обеспечить Обществу наибольший уровень прибыли.

Оборотные активы предполагается увеличить за счет увеличения деловой активности Общества, роста выпуска продукции, роста объемов строительно-монтажных работ и реализации продукции, поступление денежных средств от контрагентов в виде предоплаты, погашение дебиторской задолженности, частичной продажи долгосрочных активов.

11. Производственный план развития общества на 2020-2025 года.

Общество снабжено необходимыми производственными мощностями для выполнения объема строительно-монтажных работ, запланированного программой подрядных работ, а также обеспечено необходимым оборудованием, основными средствами для выполнения строительно-монтажных работ, оказания услуг, выпуска продукции.

В целях непрерывного введения строительства объектов организована поставка сырья, оборудования, материалов и комплектующих таким образом, чтобы сократить сроки поставки и стоимость их доставки, используются в строительстве имеющейся в обществе запасы материалов.

В системе Общества имеются специалисты, которые занимаются вопросами закупками сырья, оборудования, материалов и комплектующих для объекта строительства, контроля качества за выполненными работами и производимой Обществом продукцией, имеется собственная лаборатория, а также Общество полностью укомплектовано необходимым административно-управленческим, инженерно-техническим, производственным и иным персоналом. В большинстве с работниками заключаются контракты.

Основным источником доходов Общества являются выручка от объема выполненных строительно-монтажных работ собственными силами.

Расчет загрузки производственных мощностей произведен на период с 01.01.2020 по 31.12.2020.

Объемы подрядных работ на момент разработки плана санации, согласно программе производства, ориентировочно составит 9200 тыс. руб.

Программа строительно-монтажных работ на период санации по заказчикам, объектам, источникам финансирования строительства, сформирована исходя из утвержденной проектно-сметной документацией по заключенным договорам строительного подряда, а также планируемого строительства, и выглядит следующим образом в тыс. руб.:

Программа подрядных работ на 2020 год.

Наименование		Источник финансирования	ВСЕГО	Объем работ по договорам подряда	
объектов	заказчика			2020 год, 1 полугодие	2020 год, 2 полугодие
Жилой дом № 33 в микрорайоне № 18 в г. Жлобине.	КУДП "УКС Жлобинского района"	собственные средства граждан, кредиты банка по	3068	3068	

		указу № 240			
Снос пустующих жилых домов, находящихся по адресу: Гомельская область, Рогачевский район, н.п. Юдичи.	КЖЭУП "Рогачев"	собственные средства	22	22	
Строительство молочно-товарной фермы на 2400 голов вблизи н.п. Дяковичи Житковичского района.	ОАО "«Строительный трест №14»"	собственные средства, кредиты банков	51	51	
Строительство молочно-товарной фермы на 2400 голов вблизи н.п. Дяковичи Житковичского района.	ОАО «Гомельский объединенный строительный трест»	собственные средства, кредиты банков	748	748	
Жилой дом № 19 в микрорайоне №22 в г. Жлобине.	ГП "Жлобинметаллургстрой"	областной бюджет	279	279	
Жилой дом № 17 в микрорайоне №22 в г. Жлобине.	ГП "Жлобинметаллургстрой"	указ 240, долевое	1078		1078
Жилой дом № 32 в микрорайоне № 18 в г. Жлобине.	КУДП "УКС Жлобинского района"	собственные средства граждан, кредиты банка по указу № 240	3954		3954
ИТОГО			9 200	4168	5032

В объеме строительно-монтажных работ основная доля приходится на строительство жилья и инфраструктуры. Общество при возобновлении финансирования продолжит выполнение работ по объекту: «Расширение ФОЦ в г. Жлобине. Тренировочная ледовая площадка с трибунами на 500 зрителей. 2 этап».

Возможно увеличение объема строительно-монтажных работ в 2020 году за счет новых заказов, не включенных в программу.

Загрузка Общества на планируемый период гарантированно обеспечена на уровне 100%.

Для достижения поставленных целей имеются все необходимые ресурсы.

Мероприятия основываются на внедрении механизмов экономической модернизации, при которых не требуется большого вложения средств и на базе уже существующих производств получить экономический эффект на основе продолжения работ по:

Программой подрядных работ намечен значительный рост объемов строительно-монтажных работ. Объем строительно-монтажных работ годовой разбивке с начала отчетного периода и на пять лет с планируемым количеством работников сложится.

Показатели	Ед. изм.	Всего	2020 год III-IV кв	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год I-II кв
Объем работ, выполненный собственными силами в действующих ценах	тыс. руб.	55 732	5 032	10 200	10 800	11 300	12 000	6 400
Темп роста к соответствующему периоду прошлого года	%		130,1	110,9	105,9	104,6	106,2	106,7
Среднесписочная численность работников занятых на строительно-монтажных работах, всего, из них:	чел.	153	122	141	151	156	168	181
рабочие общестроительных, специальных, электромонтажных, отделочных и иных видов строительных работ	чел.	141	110	129	138	143	155	168
производители работ, мастера	чел.	13	12	12	13	13	13	13

Исходя из прогнозного объема строительно-монтажных работ на пять лет, произведен расчет загрузки производственных мощностей, выпуска продукции собственного производства, а также планируемый выпуск продукции для реализации сторонним организациям и физическим лицам.

Выпуск продукции для собственного производства не включается в доход (выручку) по Обществу.

Наименование	Ед. изм.	всего	2020 год III-IV	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год I-II
Выпуск продукции собственного производства (раствора-бетонный узел; цех по производству железобетонных изделий; участок по производству плитки тротуарной, бордюра дорожного, тротуарного; лесоцех; арматурный цех); добыча песка в карьере «Горки»; услуги транспорта механизмов	тыс. руб.	925	120	125	130	135	140	145

Анализ цен производителей стройматериалов по Жлобинскому району в сравнении с Обществом показывает незначительное колебание цен на стройматериалы, что подтверждает ее конкурентоспособность.

Наименование	Ед. изм.	ОАО "Трест № 40"		СУП "Жлобин-металлургстрой"		Жлобинская ПМК-71		Жлобинское ДРСУ-149		Рогачев-железобетон	
		цена без НДС	цена с НДС	цена без НДС	цена с НДС	цена без НДС	цена с НДС	цена без НДС	цена с НДС	цена без НДС	цена с НДС
Растворо-бетонный участок											
Раствор М-100	м ³	67,39	80,87	72,66	87,19	64,07	76,88			73,07	87,68
Раствор М-200	м ³	90,39	108,47	93,28	111,94	81,25	97,5			96,86	116,23
ФБС 24-3-6 н w4	шт.	66,41	79,69	67,74	81,29					72,52	87,02
ФБС 24-4-6	шт.	87,95	105,54								
ФБС 9-3-6 н w4	шт.	24,56	29,47	25,71	30,85					26,14	31,37
ФБС 9-4-6	шт.	32,28	38,74								
ФБС 12-3-6 н w4	шт.	32,69	39,23	35,16	42,19					36,54	43,85

ФБС 12-4-6	шт.	43,30	51,96								
ФБС 12-6-6 н w4	шт.	63,79	76,55	68,59	82,31						
ФБС 12-3-3 н w4	шт.	17,59	21,11	17,42	20,9						
Участок по производству тротуарной плитки, бордюра тротуарного, дорожного											
П 20.10.6	м2	14,7	17,64	14,62	17,54	11,74	14,09				
БРТ 100.20.8	шт.	4,46	5,34	4,09	4,91	3,67	4,40	3,92	4,7		
БР 100.30.15	шт.	9,06	10,87	8,87	10,64			10,28	12,34		

Цена, на продукцию собственного производства используемая для строительства объектов, выполняемых собственными силами Общества, принимается согласно проектно-сметной документации в основном по средневзвешенным ценам, которые зачастую ниже фактических.

При реализации продукции собственного производства сторонним организациям и физическим лицам цена формируется исходя из фактических затрат с учетом плановой прибыли и конъюнктуры рынка, а также спроса на выпускаемую продукцию.

Расчет количества работников, необходимых для планируемого выпуска продукции, произведен с учетом совмещение профессий и планируемой в дальнейшем оптимизации предусмотренной мероприятиями по восстановлению платежеспособности Общества под планируемый объем загрузки на второе полугодие 2020 года, 2021-2024 года и первое полугодие 2025 года.

№	Показатели	Ед. изм.	всего	2020 год III-IV	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год I-II
1	Среднесписочная численность работников, всего	чел.	236	220	225	230	235	247	260
1.1	Численность работников, занятых в основном производстве, всего, из них:	чел.	236	220	225	230	235	247	260
1.1.1	Руководители	чел.	8	8	8	8	8	8	8
1.1.2	инженерно-технические работники (ИТР)	чел.	19	19	19	19	19	19	19
1.1.3	рабочие, в т.ч. линейные на СМР	чел.	209	193	198	203	208	220	233
2	Соотношение численности руководителей и ИТР к среднесписочной численности	%	13	14	14	13	13	12	11
3	Среднемесячная заработная плата	руб.	810	750	790	815	830	838	840

Расчеты заработной платы произведены по утвержденной приказом Общества от 03.03.2014 № 58 ставке первого разряда (с учетом деноминации) в размере 122,8 руб.

На момент внесения изменений и дополнений в план санации подготовки, переподготовки, повышения квалификации работников не требуется, дополнительные расходы на эти цели не планируются.

В период проведения процедуры санации выплату заработной платы работникам Общества производить как внеочередной платеж не реже одного раза в месяц, не позднее 30,31 числа месяца, следующего за отчетным.

12. Финансовый план Общества на 2020-2025 года.

В основе финансового плана лежит процесс планирования поступлений и использования финансовых инструментов, установления оптимальных соотношений в распределении доходов Общества, связанных с планированием производственной деятельности, базирующейся на объемах строительно-монтажных работ и выпуске продукции.

Учитывая, что объем собственных финансовых ресурсов, которые поступят в будущем периоде недостаточен для размещения в активы Общества, достижение положительного уровня ликвидности и

платежеспособности Общества планируется за счет увеличения объема выполненных строительно-монтажных работ, роста производительности труда, сокращения издержек производства.

На период второе полугодие 2020 года – первое полугодие 2025 года намечено получение выручки в сумме 56 531 тыс. руб.

При выполнении запланированного объема производства финансовые результаты деятельности по Обществу составят 1 360 тыс. руб. (чистая прибыль).

№	Показатели	всего	2020 год. 2 полу- годие	2021 год.	2022 год.	2023 год.	2024 год.	2025 год. 1 полу- годие
1	Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг	56531	5032	10345	10952	11460	12167	6575
1.1	Темп роста к соответствующему периоду прошлого года, %							
2	Налог на добавленную стоимость	7298	653	1399	1450	1470	1500	826
3	Себестоимость от реализации продукции, товаров, работ, услуг	46544	4552	8416	8897	9346	10015	5318
4	Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг (стр.1-стр.2-стр.3)	2689	-173	530	605	644	652	431
5	Прибыль (убыток) от прочей текущей деятельности	1053	-298	182	283	307	343	236
6	Прибыль (убыток) от финансовой деятельности							
7	Прибыль (убыток) от инвестиционной деятельности	509	450	30	5	6	8	10
8	Прибыль (убыток) для налогообложения (стр.5+стр.6+стр.7)	1562	152	212	288	313	351	246
9	Платежи из прибыли	202	2	32	38	43	51	36
10	Чистая прибыль (убыток) (стр.8-стр.9)	1360	150	180	250	270	300	210

Учитывая, что прогнозные объемы работ в основном финансируются за счет средств бюджета, и приравненным к ним источникам с ограничением уровня рентабельности, размер чистой прибыли планируется не высоким. Кроме наличия ограничений плановой прибыли, следует учитывать факт, что при выявлении в процессе производства непредвиденных работ контрактная стоимость строительства объекта изменению не подлежит.

Финансовый бюджет Общества на второе полугодие 2020 года, 2021-2024 года и первое полугодие 2025 года отражает запланированные денежные средства и финансовое состояние организации в плановом периоде, без учета расходов, которые не носят денежный характер (амортизация основных средств и нематериальных активов, отчисления на формирование фондов и резервов), в тыс. руб.

№	Источники поступления и направления использования денежных потоков	всего	2020 год 2 полу- годие	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год 1 полу- годие
Поступления денежных средств от текущей, инвестиционной деятельности								
1	Оплата стоимости выполненных строительно-монтажных работ	42 132	3 801	7 831	8 088	8 150	9 125	5 137
2	Погашение просроченной дебиторской задолженности	1 574	600	624	100	100	100	50
3	Реализация неиспользуемого имущества (база филиалов СУ-162, СУ-252, СУ-223, АБК УМСР-97), транспортных средств, механизмов, оборудования	480	450	30				
4	Арендная плата за пользование нежилыми помещениями	848	78	168	169	170	175	88
Итого:		45 034	4 929	8 653	8 357	8 420	9 400	5 275
1	Выплата заработной платы с отчислениями	10 936	894	2 047	2 101	2 197	2 387	1 310
2	Текущие обязательства перед бюджетом	1 781	136	290	315	370	420	250
3	Приобретение товарно-материальных ценностей	29 853	3 244	5 577	5 671	5 558	6 263	3 540
4	Оплата стоимости потребленных энергоресурсов	620	55	115	120	125	130	75
5	Погашение требований кредиторов, согласно реестру	1 844	600	624	150	170	200	100
Итого:		45 034	4 929	8 653	8 357	8 420	9 400	5 275

В период санации основная масса поступления денежных потоков предусматривается от основного вида деятельности, а также от реализации активов, не участвующих непосредственно в производственной деятельности Общества.

Первоочередным направлением использования денежных средств является обеспечение своевременности выплаты заработной платы работникам с обязательными отчислениями, выполнением иных обязательств перед бюджетом.

Оставшуюся часть финансовых ресурсов планируется направлять на поддержание текущей деятельности, оплату энергоресурсов.

Погашение требований кредиторов производить в соответствии с очередью согласно реестру требований кредиторов Общества.

Номер очереди	Кредитор	Источник погашения	Всего	2020 год 2 полу- годие	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год 1 полу- годие
Четвертая	ОАО «Белинвест банк»	собственные средства организации, в том числе:	1 225	753	472				
		возврат просроченной дебиторской задолженности, всего,	1 172	700	472				
		из нее на погашение:							
		основного долга по кредитам	1 225	700	472				
		средства, планируемые к поступлению от реализации имущества, не участвующего непосредственно в производственной деятельности	53	53					

Погашение основного долга по четвертой очереди, то есть обязательств, обеспеченных залогом, планируется производить за счет поступления просроченной дебиторской задолженности, в частности СУП «Заболотье-2010» по объекту строительства «МТФ на 600 голов н.п. Заполье Рогачевского района».

Общая сумма, планируемая к погашению составит 1 172 тыс. руб., из них 829 тыс. руб. (основного долга), 343 тыс. руб. (пеня и проценты), взысканных судебном порядке и возмещаемых через ОПИ Гомельского облисполкома, согласно очередности возбужденных исполнительных производств.

При наличии иных дополнительных доходов или продаже имущества, размер погашения обязательств по четвертой очереди планируется увеличивать вплоть до полного погашения.

Оставшаяся часть задолженности по процентам банка, включенных в пятую очередь удовлетворения требований реестра требования кредиторов Общества, планируется погашать в порядке очередности и соответствии с настоящим планом.

Чистая прибыль от деятельности Общества, планируемая к получению будет направляться на сокращение размера непокрытых убытков, полученных в предшествующие годы, модернизацию материально-технической базы Общества.

Исходя из наличия объема работ, прогнозных показателей эффективности деятельности Общества, при условии выполнения мероприятий по восстановлению платежеспособности, эффективного использования имущества, путем реализации не в ущерб производственной деятельности, укрупненная структура бухгалтерского баланса в период санации сложится:

№		№ строки баланса	2020 год, 2 полу-годие	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год 1 полу-годие
Активы								
1	Долгосрочные активы	190	3195	3010	2810	2752	2516	2338
	Основные средства	110	3040	2855	2655	2597	2362	2184
	Нематериальные активы	120	3	3	3	3	2	2
	Вложения в долгосрочные активы	140	152	152	152	152	152	152
2	Краткосрочные активы	290	5185	5075	5188	5551	5603	5734
	Запасы	210	1505	1421	1502	1991	1913	1728
	Краткосрочная дебиторская задолженность	250	3473	3523	3621	3469	3578	3768
	Денежные средства	270	207	131	65	91	112	238
Баланс		300	8380	8085	7998	8303	8119	8072
Пассивы								
3	Собственный капитал	490	1602	1782	2425	2695	2995	3305
	Уставный капитал	410	1642	1642	1642	1642	1642	1642
	Добавочный капитал	450	3142	3142	3142	3142	3285	3385
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	460	-3332	-3182	-2609	-2359	-2232	-1932
	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	470	150	180	250	270	300	210
4	Долгосрочные обязательства	590	150	150	150	150	150	150
	Доходы будущих периодов	540	75	75	75	75	75	75
	Резервы предстоящих платежей	550	75	75	75	75	75	75
5	Краткосрочные обязательства	690	6628	6153	5423	5458	4974	4617
	Краткосрочные кредиты и займы	610	624					
	Краткосрочная кредиторская задолженность	630	6004	6153	5423	5458	4974	4617
Баланс		700	8380	8085	7998	8303	8119	8072

Произведен расчет показателей платежеспособности, тенденции их изменений с учетом внедрения плана санации Общества на период 2020 год – первое полугодие 2025 года:

Наименование показателя	2020 год 2 полу- годие	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год 1 полу- годие	Норматив коэффицие нта
Коэффициент текущей ликвидности $K_1 = \text{стр.290}/\text{стр. 690}$	0,78	0,82	0,96	1,02	1,13	1,24	1,2
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами $K_2 = \text{стр. (490+590-190)}/\text{стр.290}$	-0,28	-0,21	-0,05	-0,02	0,11	0,19	0,15
Коэффициент обеспеченности обязательств активами $K_3 = \text{стр. (690+590)}/\text{стр. 300}$	0,81	0,78	0,70	0,68	0,63	0,59	<0,85

В итоге рассчитанные показатели платежеспособности соответствуют нормативным значениям:

коэффициент текущей ликвидности 1,24 при нормативном не менее 1,2;

коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами 0,19 при нормативном не менее 0,15;

коэффициент обеспеченности обязательств активами 0,59 при нормативном не более 0,85.

Анализ ожидаемых результатов финансовой деятельности Общества свидетельствует о возможности устранения неплатежеспособности и восстановления финансовой устойчивости, а также о продолжении полноценной дальнейшей производственной, финансовой деятельностью, при этом сохранив организацию как имущественный комплекс, что имеет немаловажное значение, обеспечив при этом занятость людей.

13. Заключительная часть.

Главной стратегической целью Общества является создание прибыльного производства и восстановление платежеспособности.

В процессе разработки целей развития, стабильного функционирования, способов использования средств, для достижения поставленных целей, Обществом выбрана стратегия стабильности, то есть сосредоточение на существующих направлениях деятельности и их поддержка.

Необходимость корректировки целей, перестройки организационной структуры заставляет применять тактику сохранения дальнейших темпов роста. Основными признаками стратегии являются:

- переход на новый режим использования ресурсов;
- сокращения расходов, за счет роста производительности;
- стратегические сдвиги в сторону усиления функций управления, за счет эффективного и экономичного использования всех ресурсов (как материальных, так трудовых);
- поддержание технического уровня производства;
- сохранение квалифицированных специалистов и предотвращение массовых увольнений;
- продажа части нерентабельных активов Общества.

Постоянный поиск новых «ниш» рынка, возможностей улучшения своего положения на существующем рынке, повышение эффективности производства, получение экономической выгоды от производства и хозяйственной деятельности, при наличии ограниченности ресурсов - позволит поддержать свою конкурентоспособность на узком сегменте рынка.

С учетом сложившейся экономической несостоятельности Общества определена следующая последовательность реализации стратегии по восстановлению платежеспособности и выходу Общества на безубыточную работу:

- реализация комплекса мер по восстановлению нормальной и эффективной работы Общества;
- планомерное создание устойчивой организационно-экономической структуры, гибко и адекватно реагирующей на изменения в строительстве и способную вести эффективную хозяйственную деятельность;
- впоследствии после стабилизации положения Общества, намечается выход на объемные показатели строительной и производственной деятельности.